

การปรับโครงสร้างธุรกิจเครือซิเมนต์ไทย

แผนการลงทุน ปี 2542

สรุปสถานะการปรับโครงสร้างธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทย ปี 2542

ธุรกิจ	สถานะ
ซีเมนต์ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด (SCI)	จัดโครงสร้างธุรกิจซีเมนต์ โดยตั้งบริษัทใหม่เพื่อดำเนินการผลิต และดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับสินค้าปูนซีเมนต์ คือบริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัดและบริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด รวม 5 บริษัท ซึ่งถือหุ้นโดย SCI
ปิโตรเคมี บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด (NPI) Tianjin Cementhai Plastic Products Co.,Ltd. (จีน)	ขายกิจการทั้งหมดของ NPI ซึ่งผลิตท่อ PVC เป็นสินค้าหลัก ให้บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ลดบทบาทธุรกิจผลิตท่อ PVC ในประเทศจีน โดยขายหุ้น TCPP ให้ผู้ร่วมทุนปัจจุบันคือ Tianjin Building Materials General Group Corp ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเหลือร้อยละ 25
กระดาษ กิจการกระดาษพิมพ์เขียน บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด บริษัทสยามการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ จำกัด	บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) มีแผนปรับโครงสร้างโดยลดบทบาทในธุรกิจเยื่อกระดาษและกระดาษพิมพ์เขียน มีผู้สนใจเข้าร่วมประมูลหลายราย คาดว่าจะคัดเลือกผู้ซื้อหรือผู้ร่วมทุนได้ในปี 2543 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด เพิ่มบทบาทในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ โดยได้ซื้อหุ้นในบริษัทซีดีแพค จำกัด และเข้าบริหารกิจการตั้งแต่มกราคม 2542 บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) ลดการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 88 เป็นร้อยละ 49 โดยขายหุ้นให้แก่ผู้ร่วมทุนปัจจุบันคือ Toppan Printing Co.,Ltd. (ญี่ปุ่น)
เซรามิก TileCera , Inc. (สหรัฐอเมริกา)และ Lamosa Revestimientos S.A. (เม็กซิโก)	ถอนตัวจากธุรกิจกระเบื้องเซรามิกในทวีปอเมริกาเหนือ โดยขายกิจการ TileCera ทั้งหมดให้ Florim (อิตาลี) และขายหุ้น Lamosa Revestimientos S.A. (เม็กซิโก) ทั้งหมดคืนให้กลุ่มผู้ถือหุ้นหลัก

ยิปซัม	
Tianjin Cementhai Gypsum Products Co.,Ltd.	ขายกิจการยิปซัมทั้งหมดในประเทศจีนให้ Knauf (เยอรมนี)
การค้า	
บริษัทค้าวัสดุซีเมนต์ไทย จำกัด	ปรับโครงสร้างองค์กรและพัฒนาระบบ e-Commerce (Business to Business) ผ่าน Internet เพื่อช่วยสนับสนุนระบบการขายและกระจายสินค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ คาดว่า จะเริ่มใช้ครึ่งหลังของปี 2543
ยางยนต์	
บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน) MSF Tire & rubber , Inc. (ฟิลิปปินส์)	เบิกถอนหุ้นออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ กรกฎาคม 2542 เพื่อการปรับโครงสร้างบริษัทในเครือ บริษัทยางสยามลดสัดส่วนการถือหุ้นเหลือร้อยละ 25.7 ภายหลังการเพิ่มทุนของ MSF Tire โดยผู้ร่วมทุนปัจจุบันคือ Compagnie Financiere Michelin ซื้อหุ้นใหม่ทั้งหมด
บริษัทสยามเลมเมอร์ซ จำกัด บริษัทสยามฟูรุกาวา จำกัด	ลดสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 30 โดยขายหุ้นให้แก่ผู้ร่วมทุนเดิม คือ Hayes Lemmerz (เยอรมนี)
บริษัทสยาม-ฟุคส์ ลูบิแคนท์ จำกัด	บริษัทยางสยาม และ Furukawa Battery Co.,Ltd. (ญี่ปุ่น) ทำบันทึกข้อตกลงร่วมกันเพื่อปรับโครงสร้าง โดยมีเป้าหมายให้ Furukawa Battery เข้าถือหุ้นส่วนใหญ่ หรือทั้งหมดในปี 2544 ลดสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 49 เป็นร้อยละ 19 โดยขายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม คือ Fuchs Petrolub AG (เยอรมนี)
จักรกล	
บริษัทสยาม-ฮิตาชิ คอนสตรัคชั่น แมชีเนอรี จำกัด (S-H) Sichuan Cementhai Machinery Co.,Ltd. (จีน)	Hitachi Construction Machinery Co.,Ltd. (ญี่ปุ่น) ตกลงเพิ่มทุนจดทะเบียนของ S-H ทำให้ สัดส่วนการถือหุ้นของเครือฯ ลดลงจากเดิมร้อยละ 45 เหลือร้อยละ 10 ลดบทบาทธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตรในประเทศจีน โดยขายหุ้นทั้งหมดใน Sichuan Cementhai Machinery ให้แก่บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด
ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า	
บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด บริษัทสยามเอ็นอีซี จำกัด บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด บริษัทไทยอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด บริษัทซีอาร์ทีดีเซลเพลย์เทคโนโลยี จำกัด	อยู่ระหว่างหารือกับผู้ร่วมทุน คือ Mitsubishi Electric Corporation (ญี่ปุ่น) เพื่อลดสัดส่วนการถือหุ้น เครือฯ และ NEC Corporation (ญี่ปุ่น) เห็นชอบให้ปิดกิจการ เนื่องจาก NEC ได้ถอนตัวจาก ธุรกิจด้านโทรทัศน์ ว่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อศึกษา Exit Strategy ให้กับเครือฯ ว่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อศึกษา Exit Strategy ให้กับเครือฯ

	ว่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อศึกษา Exit Strategy ให้กับเครือฯ
ผลิตภัณฑ์โลหะ บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทสยามมากอตโต จำกัด บริษัทนวลโลหะไทย จำกัด บริษัทนวลโลหะบางปะกง จำกัด	ลดสัดส่วนการถือหุ้นของทั้งสามบริษัทเหลือร้อยละ 29.9 โดยกลุ่มโตโยต้าถือหุ้นร้อยละ 60 และบริษัทตรีเพรซิอุสฯ 10 ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงร้อยละ 20 โดยขายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นปัจจุบัน คือ Toyota Motor Corporation Magotteaux International S.A. (เบลเยียม) ซื้อหุ้นทั้งหมดจากเครือฯ ที่ถืออยู่ อยู่ระหว่างการหารือกับผู้สนใจเข้าซื้อกิจการ เพื่อให้เครือฯ ลดสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดหรือส่วนใหญ่ อยู่ระหว่างการหารือกับผู้สนใจเข้าซื้อกิจการ เพื่อให้เครือฯ ลดสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดหรือส่วนใหญ่
เหล็ก กิจการเหล็กเส้นก่อสร้าง บริษัทสยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด (SYS) บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	มีแผนลดบทบาทในธุรกิจเหล็กทั้งหมด โดยวิธีรวมกิจการของกลุ่มธุรกิจเหล็กเส้นก่อสร้างกับผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศอีก 2-3 ราย คาดว่าจะสามารถสรุปผลได้ภายในปี 2543 พิจารณาทางเลือกทั้งการร่วมทุนกับต่างประเทศ และการรวมกิจการกับผู้ผลิตภายในประเทศ ลดสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 51 เหลือร้อยละ 46 เนื่องจาก Yamato Kogyo Co.,Ltd. (ญี่ปุ่น) ซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมดใน SYS ลดสัดส่วนการถือหุ้นเหลือร้อยละ 29.25 โดยขายหุ้นให้ผู้ร่วมทุนปัจจุบัน คือ Sumitomo Corporation และ Mitsui & Co.,Ltd.
อื่น ๆ บริษัทกระจกสยามการ์เดียน จำกัด บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด บริษัทสยามเอ็นจีเค เทคโนโลยี จำกัด	Guardian Industries Inc. (สหรัฐอเมริกา) ซื้อหุ้นทั้งหมดในส่วนที่เครือฯ ถืออยู่ อยู่ระหว่างการเจรจากับผู้ร่วมทุนที่สนใจในธุรกิจวัสดุทนไฟเพื่อลดบทบาทในธุรกิจนี้ ลดสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 66 เป็นร้อยละ 29 โดยขายหุ้นให้แก่ NGK Insulators Ltd. (ญี่ปุ่น)

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2542

แผนการลงทุน ปี 2543

สรุปความคืบหน้าการปรับโครงสร้างธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทย ปี 2543

ธุรกิจ	สถานะ
กระดาษและบรรจุภัณฑ์ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	หลังจากยื่นคำเสนอซื้อ (Tender Offer) ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 87 เพื่อเพิ่มบทบาทในธุรกิจหลัก ร่วมทุนกับบริษัท Nippon Hi-Pack โดยถือหุ้นในบริษัท Nippon Hi-Pack (Thailand) ร้อยละ 74 และได้จัดตั้งบริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ วี แอนด์ เอส โดยถือหุ้นร้อยละ 90 เพื่อซื้อเครื่องจักรพร้อมอาคารและที่ดิน จากบริษัทวีแอนด์เอส เปเปอร์ บ็อกซ์
ยางยนต์ บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงจากเดิมร้อยละ 50 เหลือร้อยละ 40 โดยขายหุ้นให้แก่ผู้ร่วมทุนปัจจุบันคือมิชลิน ฝรั่งเศส
ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด บริษัทไทยอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด บริษัทซีอาร์ทีดีสเพลย์เทคโนโลยี จำกัด บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	ร่วมลงนามกับบริษัทโซนี่ คอร์ปอเรชั่น (โซนี่) ในสัญญาความร่วมมือโครงการผลิตหลอดภาพแสดงผลขนาด 17 นิ้ว สำหรับจอคอมพิวเตอร์ของบริษัทซีอาร์ทีดีสเพลย์ เทคโนโลยี โดยโซนี่ได้ย้ายสายการผลิตจากญี่ปุ่นมาติดตั้ง คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ปลายไตรมาสสอง ปี 2544 ตกลงขายหุ้นที่มีอยู่ทั้งหมดร้อยละ 49 ให้กับบริษัทมิติซูบิซี อิเล็กทริก เพื่อลดบทบาทในธุรกิจคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ โดยคาดว่าจะโอนขายหุ้นแล้วเสร็จภายในไตรมาสแรก ปี 2544
ผลิตภัณฑ์โลหะ บริษัทสยามไอซิน จำกัด บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด	ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงจากเดิมร้อยละ 47 เหลือร้อยละ 7 โดยขายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นปัจจุบัน คือบริษัทไอซิน เซกิ (ประเทศญี่ปุ่น) ตกลงโอนขายสินทรัพย์ให้กับกลุ่มโตโยต้า เพื่อปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจและลดสัดส่วนการถือหุ้น คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาสแรก ปี 2544
เหล็ก กิจการเหล็กเส้นก่อสร้าง	อยู่ระหว่างสรุปผลการศึกษารวมกิจการกับบริษัทเอ็น.ที.เอส.สตีล กรุ๊ป คาดว่า

บริษัทสยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	จะแล้วเสร็จในไตรมาสสองปี 2544 อยู่ระหว่างการหารือกับผู้สนใจเข้าซื้อกิจการ เพื่อลดบทบาทในธุรกิจ
อื่นๆ	
บริษัทผลิตภัณฑ์ท่อสยาม จำกัด	อยู่ระหว่างดำเนินการปิดกิจการ
บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด	อยู่ระหว่างดำเนินการปิดกิจการ

ที่มา: หนังสือรายงานประจำปี 2543